



2023-2024



## CSBO De Súdwest

Kaatsland 5b, 8608 CX Sneek

T 0515-414110

E [info@sbo-sudwester.nl](mailto:info@sbo-sudwester.nl)

[www.sbo-sudwester.nl](http://www.sbo-sudwester.nl)

Brinnummer

College van Bestuur

Bevoegd gezag

07FF

Dhr. Freek Prins

Stichting voor Christelijk Speciaal  
Basisonderwijs te Sneek e.o.

Formatieplan

# **Gevolgde procedure vaststelling formatieplan 2023-2024**

Op .... 2023 is het formatieplan besproken met de MR en heeft de MR definitief ingestemd met het formatieplan.

Namens de MR:  
(handtekening)

G. Zijlstra  
voorzitter

Namens het College van Bestuur:  
(handtekening)

F. Prins  
College van Bestuur

# Voorwoord

Het formatieplan is een weergave van de totale organisatie met het accent op de werkgelegenheid en de inzet van personeel en is verdeeld over de verschillende functies. De uitgangspunten, zoals deze eerder zijn vastgesteld om tot een goede en effectieve bezetting te komen, zijn ongewijzigd gebleven.

- SBO De Súdwester is een éénpitter (een zelfstandige organisatie)
- SBO De Súdwester is een relatief grote school (ca 400 leerlingen)
- SBO De Súdwester kent een breed ondersteuningsprofiel
- SBO De Súdwester heeft een groot voedingsgebied
- SBO De Súdwester is een moderne school, een pionier (ICT)
- SBO De Súdwester heeft een uitstekende beoordeling van de inspectie

We zijn een transparante organisatie die een breed toegankelijke, laagdrempelige uitstraling kent. Een school die ook bekend staat vanwege de geleverde kwaliteit. Die kwaliteit staat in directe lijn met het welzijn van onze leerlingen maar dat geldt ook voor het volledige personeelsbestand.

We hanteren verschillende N-factoren voor de volgende groepen:

- Kleutergroepen N-factor 12
- Structuurgroepen N-factor 12
- Reguliere groepen N-factor 15
- Structuur Plus Groepen N-factor 08

De bovengenoemde factoren zijn streefcijfers. We kunnen er soms van afwijken als de omstandigheden dat toelaten. In de groepen worden de leerlingen waar mogelijk effectief ondersteund door specifieke expertise zoals interne begeleiding, orthopedagogiek, logopedie, dyslexie, LD-expertise en vakleerkrachten bewegingsonderwijs.

De laatste twee kalenderjaren zien we stabilisatie van het aantal leerlingen. De groei is er wat uit. Dit is een wenselijke situatie, stabiliteit geeft bedrijfsmatige rust. De inkomsten staan dan in verhouding met de uitgaven.

De StructuurPlusGroepen, voorheen ASS-leergroepen, wordt gedragen door De Súdwester, Samenwerkingsverband Friesland en de Gemeente Súdwest Fryslân. De laatste twee partijen geven structureel jaarlijks een subsidie. Hiermee zijn de StructuurPlusgroepen definitief ingebed in de zorgstructuur van De Súdwester.

De StructuurPlusGroepen bestaan uit:

- Onderbouw Leergroep groep 1 t/m 3
- Middenbouw Leergroep groep 4 t/m 6
- Bovenbouw Leergroep groep 6 t/m 8

*Freek Prins*

*College van Bestuur*

*CSBO De Súdwester*

# Inhoudsopgave

|                                                             |   |
|-------------------------------------------------------------|---|
| Gevolgde procedure vaststelling formatieplan 2023-2024..... | 2 |
| Voorwoord .....                                             | 3 |
| 1. Organisatiegegevens .....                                | 5 |
| 2. Bekostiging en leerlinggegevens.....                     | 7 |
| 3. Vaststellen formatie .....                               | 8 |

# 1. Organisatiegegevens

## ORGANISATIE

### Adresgegevens

SBO de Súdwester  
Kaatsland 5b, 8608 CX Sneek  
Postbus 487, 8600 AL Sneek  
Tel. 0515-414110  
Website: [www.sbo-sudwester.nl](http://www.sbo-sudwester.nl)  
E-mail: [info@sbo-sudwester.nl](mailto:info@sbo-sudwester.nl)  
Brinnummer 07FF  
Bestuursnummer 85321  
Organisatiecode 6085321

## SITUERING VAN DE SCHOOL

SBO de Súdwester staat aan het Kaatsland in Sneek. De school is in 2004 geopend. De school heeft 33 lokalen, twee gymlokalen, een INNOVATORIUM en een kantorenvleugel. Om de school heen liggen de pleinen en een eigen parkeerterrein.

## LEIDING

SBO De Súdwester valt onder de Stichting voor Christelijk Speciaal Basisonderwijs Sneek. De stichting kent een RvT-model als bestuursvorm. De stichting wordt bestuurd door een bestuurder. De Raad van Toezicht controleert op hoofdlijnen de bestuurder. De verdeling van taken en bevoegdheden tussen het Bestuur en de Raad van Toezicht is opgenomen in het bestuurlijk toetsingskader, Wet Code Goed bestuur. De beleidsvorming, beleidsuitvoering en dagelijkse leiding liggen bij de bestuurder. De dagelijkse operationele leiding is de verantwoordelijkheid van de directeur.

## TOELATINGSBELEID EN -CRITERIA

Alle aangemelde leerlingen gaan via de CvA (Commissie van Advies). De CvA is een toelatingscommissie die valt onder de regie van het samenwerkingsverband. De CvA geeft TLV's (toelaatbaarheidsverklaringen) af voor schooltype SBO, SO-3 en SO-4. Na de afgifte van een TLV door de CvA wordt het dossier in kaart gebracht door de CvB (commissie van begeleiding) van de eigen organisatie. De CvA beschikt over vijf onderwijsadviseurs die ouders, scholen en leerlingen helpen als het knelt bij het zoeken naar een passende onderwijsvoorziening.

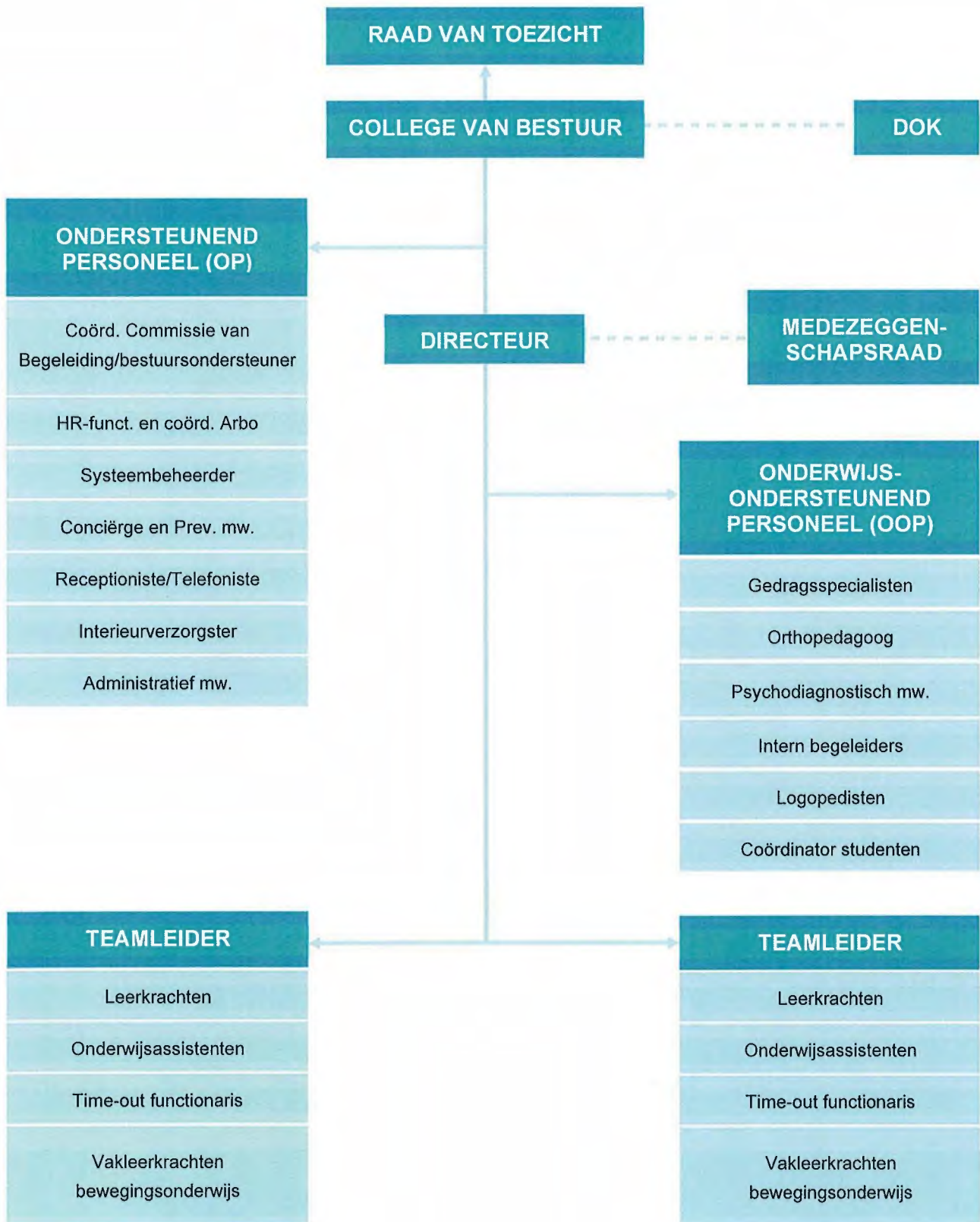
## LEERLINGPOPULATIE

Onze school verzorgt een brede opvang van leerlingen die vanuit het reguliere basisonderwijs en vanuit de onderstroom zoals bijvoorbeeld gespecialiseerd peuteronderwijs van BEC en Taaltrein zijn doorverwezen. Daarnaast biedt de school plaats aan leerlingen met internaliserende ASS-problematiek. Deze categorie leerlingen kunnen indien nodig in één van de StructuurPlusGroepen worden geplaatst.

## WETGEVING

Onze onderwijsvorm is uitgewerkt in de Wet Passend Onderwijs en de daaruit voortvloeiende wet- en regelgeving. De rechtspositie van de medewerkers is uitgewerkt in de CAO Primair Onderwijs.

## ORGANOGRAM



## 2. Bekostiging en leerlinggegevens

### BEKOSTIGING SBO OP BASIS VAN LEERLINGTELLING 1-2-2022 EN 1-2-2023

De telling van 1-10 is definitief in het kalenderjaar 2022 vervallen. Er blijft maar één teldatum per kalenderjaar over. Dat is de 1 februari-telling. De 1 februari-telling is effectief voor 1 januari van het kalenderjaar volgend op de 1 februari-telling. Dus 1 februari 2023 is bepalend voor de formatie voor kalenderjaar 1 jan. t/m dec. 2024. Door deze nieuwe bekostigingsstructuur nemen we definitief afscheid van het schooljarensysteem.

SBO's hebben twee bekostigingslijnen:

- Vanuit het ministerie
- Vanuit het samenwerkingsverband (SWV)

Opgeteld komen we zo op onze basisformatie. Totale formatie voor kalenderjaar 2023 is gebaseerd op telling 1-02-2022 (427). Voor kalenderjaar 2024 is telling 01-02-2023 (404) leidend. Het budget voor 2024 is dus lager dan 2023.

#### LEERLINGENGEDEVEN

|                                         |     |
|-----------------------------------------|-----|
| Het aantal leerlingen per 1-2-2023      | 404 |
| Prognose aantal leerlingen per 1-2-2024 | 425 |

### BESCHIKBAAR BUDGET

De bekostiging ontstaat vanuit de volgende componenten:

- Formatie Rijk: Het ministerie geeft voor 2% van het totaal aantal leerlingen in Friesland alle SBO's de zogenaamde basisbekostiging.
- Het samenwerkingsverband vult het budget aan per bestuur dat leerlingen aanlevert op De Súdwester wat boven de 2% zit.
- In dit bekostigingssysteem 'betaalt de vervuiler'.
- Dus als een regionaal bestuur 3% van zijn leerlingen verwijst naar een SBO dan betaalt het rijk 2% en de rest betaalt het bestuur in kwestie.
- Het samenwerkingsverband berekent jaarlijks per bestuur uit wat de extra afdracht aan De Súdwester wordt. En keert dat ook uit aan De Súdwester.
- De meerjarenbegroting laat vanaf 2021 positieve cijfers zien. Stabilisatie aantal leerlingen van de afgelopen jaren ligt hieraan ten grondslag.

#### RELEVANTE BEGROTINGEN

|                               |           |
|-------------------------------|-----------|
| Kalenderjaar 2023             | + 251.000 |
| Kalenderjaar 2024 (schatting) | + 20.000  |

Het schooljaar 2023-2024 kent twee begrotingen. Voor aug. t/m dec. 2023 geldt begroting 2023. Voor jan. t/m juli 2024 is de begroting 2024 relevant. De begroting voor 2024 wordt opgesteld in nov./dec. 2023.

## 3. Vaststellen formatie

### UITGANGSPUNTEN

#### Algemeen

De school hanteert de volgende leidende principes voor het formatiebeleid om het huidige ondersteuningsprofiel kwalitatief goed tot uitvoer te kunnen brengen:

- Streven naar een breed zorgprofiel: Spraak/Taal, ZML, SBO en Gedrag
- N-Factor 12 voor de groepen 1 en 2
- N-Factor 12 voor de structuurgroepen
- N-Factor 15 voor de PRO-groepen
- N-Factor 15 voor de reguliere SBO-groepen
- N-Factor 8 voor de StructuurPlusGroepen
- Professionele zorgstructuur
- Professionele positionering van de disciplines: didactiek (ib-ers), orthopedagogiek/psychologie (gedragsspecialisten), logopedie en bewegingsonderwijs en HR-functionaris in eigen dienst
- Systeembeheerder in eigen dienst
- Samenwerking met diverse zelfstandige professionals
- Goede communicatie en positionering
- Inhuur disciplines: salarisadministratie, accountant en boekhouder van CVO.

#### SITUATIE PER 1 AUGUSTUS 2023

Om de groepsformatie te kunnen vaststellen gaan we uit van het te verwachten aantal leerlingen per 1 augustus 2023 van 395 leerlingen. Daarbij opgeteld extra opnamecapaciteit van 45 leerlingen.

De drie Structuur Plus Groepen zijn als volgt samengesteld:

- Onderbouw Dino's: groep 1 t/m 3
- Middenbouw Mammoeten: groep 4 t/m 6
- Bovenbouw Bizons: groep 6 t/m 8

### FORMATIEOVERWEGINGEN EN GROEPSRUIMTE

Zowel het ministerie als de gemeente voorzien in hun lange termijn prognose nog steeds een forse daling van De Súdwester. Echter in 2024 zal het aantal leerlingen weer ruim boven de 400 uitkomen. Prognoses opstellen voor het SBO is een moeilijk verhaal. Het blijft ook voor De Súdwester lastig prognoses voor de langere termijn op te stellen.

Prognoses zijn belangrijk en zeker voor een éénpitter. Prognoses kunnen je munitie geven voor overwegingen in de formatie. Wij gaan voornamelijk uit dat we stabiel blijven, rond de 400 leerlingen. Hoewel de regio krimp kent, zien we het voedingsgebied van De Súdwester verruimen. Specifieke doelgroepen liggen hieraan ten grondslag.

Het lerarentekort waaiert inmiddels over heel Nederland heen. Ook in de noordelijke provincies laat het tekort zich inmiddels voelen. Strategisch kiest de directie en het bestuur voor een royalere bezetting betreft leerkrachten. In de toekomst hebben we te maken met personeel dat de pensioengerechtigde leeftijd krijgt. Er zijn geen problemen met het huisvesten van de leerlingen in de beschikbare klassen.

## 1. Categorie Bestuur

De bestuurder heeft een aanstelling van 1.0 en is 4 dagen per week aanwezig op school (bapo). Ondersteunende functies vallen onder de verantwoordelijkheid van de bestuurder. Het gaat om de functies zoals deze staan vermeld in het organogram.

## 2. Categorie Directie

De directie bestaat uit: één directeur

## 3. Categorie Ondersteunend Personeel

Tot deze categorie rekenen we de coördinator commissie van begeleiding/ bestuursondersteuner, HR-functionaris, systeembeheerder, conciërge, receptioniste/telefoniste, interieurverzorgster, administratief medewerker.

Sinds 1 januari 2016 zijn de salaris- en personeelsadministratie en financiën ondergebracht bij het administratiekantoor van scholengroep CVO-Zuidwest-Fryslân. De geleverde expertise staat in directe lijn ter ondersteuning van onze HR-functionaris.

## 4. Categorie Onderwijsondersteunend Personeel

Tot deze categorie behoren de gedragsspecialisten, orthopedagoog, psychodiagnostisch medewerker, intern begeleiders, onderwijsassistenten, time-out functionaris en logopedisten. De formatie voor gedragsspecialisten, orthopedagoog, logopedisten en intern begeleiders proberen we zoveel mogelijk qua omvang in lijn te brengen met het aantal leerlingen en groepen.

## 5. Lerarenformatie

### Leerkrachten:

De Súdwester werkt al enkele schooljaren met een continue rooster, het zogenaamde '5-gelijke dagen model'. Alle leergroepen draaien per week hetzelfde aantal uren met het verschil dat de jongste kleutergroepen alle woensdagen vrij zijn. De oudste kleutergroep heeft één keer in de 14 dagen vrij op woensdag. Daarom draaien de kleutergroepen (gemiddeld 22.31 uur) terugrekenend per week 4 uur per week minder dan de groepen 3 t/m 8 (26.25 uur per week).

Omdat de kleutergroepen per week minder uren maken, is de wtf van de leraren daar ook op afgestemd. Voor een reguliere SBO-leergroep is 1 fte nodig, voor een kleutergroep gerelateerd aan bovenstaande informatie is 0.9 fte nodig per leergroep.

## 6. Aanvullend

De SPG (StructuurPlusGroepen) zijn inmiddels een vast onderdeel van ons ondersteuningsprofiel. Subsidies zijn definitief structureel verankerd in het beleid van de gemeente en het samenwerkingsverband.

Om de perikelen van vervanging beter het hoofd te kunnen bieden stellen we 2 leerkrachten met een fte van 0.8000 en 0.4000 aan boven de leerkrachtformatie.

| No. | Leergroep     | Groepsnaam     | Aantal | FTE  | Leerkracht | Leerkracht |
|-----|---------------|----------------|--------|------|------------|------------|
| 1   | SPG 1, 2 en 3 | Dino's         |        | 1.0  | Helma      | Betty      |
| 2   | 1/2           | Kikkers        |        | 0.9  | Marjan     | Betty      |
| 3   | 1/2           | Waterslakken   |        | 0.9  | Wilma      |            |
| 4   | 3             | Stekelbaarsjes |        | 1.0  | Tjitske    | Doetie     |
| 5   | 3             | Zeesterren     |        | 1.0  | Jantina    | Imke       |
| 6   | 4             | Bevers         |        | 1.0  | Alet       | Inge       |
| 7   | 4             | Otters         |        | 1.0  | Anyke      | Carina     |
| 8   | 4/5           | Zeepaardjes    |        | 1.0  | Agnes G.   | Lucia      |
| 9   | 4             | Inktvissen     |        | 1.0  | Gea        | Lize       |
| 10  | SPG 4, 5 en 6 | Mammoeten      |        | 1.0  | Rienke     | Anita M.   |
| 11  | 5             | Kreeften       |        | 1.0  | Tjitske V. | Anita Z.   |
| 12  | 5             | Krokodillen    |        | 1.0  | Douwtsje   | Doetie     |
| 13  | 5             | Zeehonden      |        | 1.0  | Géjanna    | Marian     |
| 14  | 5             | Pinguïns       |        | 1.0  | Gealien    | Rianne     |
| 15  | 6             | Dassen         |        | 1.0  | Thea       | Froukje    |
| 16  | 6             | Vossen         |        | 1.0  | Agnes      | Marije G.  |
| 17  | 6             | Kameleons      |        | 1.0  | Age        | Geert Jan  |
| 18  | 6             | Koala's        |        | 1.0  | Fokeline   | Carina     |
| 19  | 6             | Tijgers        |        | 1.0  | Jessica    |            |
| 20  | 6             | Leguanen       |        | 1.0  | Elisa      |            |
| 21  | 7             | Poema's        |        | 1.0  | Sonja      |            |
| 22  | 7             | Beren          |        | 1.0  | Stijnie    | Froukje    |
| 23  | 7             | Jaguars        |        | 1.0  | Els        | Anja       |
| 24  | 7             | Panters        |        | 1.0  | Marije S   | Nicolien   |
| 25  | 7             | Wolven         |        | 1.0  | Sanna      | Gonnie     |
| 26  | 8             | Valken         |        | 1.0  | Kim        | Marijke    |
| 27  | 8             | Cheetas        |        | 1.0  | Simon      | Tineke     |
| 28  | 8             | Cobra's        |        | 1.0  | Anneke     | Joke       |
| 29  | 8             | Buizerds       |        | 1.0  | Jeroen     |            |
| 30  | 8             | Leeuwen        |        | 1.0  | Nikos      | Geert Jan  |
| 31  | 8             | Adelaars       |        | 1.0  | Carmen     | Joke       |
| 32  | SPG 6, 7 en 8 | Bizons         |        | 1.0  | Nancy      | Nicolien   |
|     |               |                |        | 31.8 |            |            |

**Opmerking:**

- De blauwe groepen zijn de StructuurPlusGroepen.
- Bij de start van het schooljaar is het aantal leerlingen ingeschat op 398. Bij de opmaak van het formatieplan(04-07-2023) gaan we van deze aantallen uit. Daar bovenop hebben we nog een ruime opnamecapaciteit, beseffend dat die opnamecapaciteit verschilt per groep. Tot januari kunnen we goed uit de voeten met 32 leergroepen. Mogelijk overwegen we het openen van een extra (kleuter) groep per januari/februari.
- Hoewel we de laatste twee schooljaren licht daalden in leerlingen, kunnen we nu vaststellen dat we komend jaar weer een groei van leerlingen kunnen noteren. Dat geeft wat een grillig patroon. Daarom trekken we de formatie door op basis van de verwachtingen voor komend kalenderjaar.

**LEERKRACHT VERVANGING:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 1,2000        |        |
| Harry Trul               |               | 0,8000 |
| Vincent Haagsma          |               | 0,4000 |
| <b>Totaal</b>            | <b>1,2000</b> |        |

**LEERKRACHT INNOVATORIUM:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 1,0000        |        |
| Vincent Haagsma          |               | 0,4000 |
| Geert Jan Zijlstra       |               | 0,6000 |
| <b>Totaal</b>            | <b>1,0000</b> |        |

**LEERKRACHT LD:**

|                                          |               |        |
|------------------------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024                 | 0,7000        |        |
| Leerkracht ICT:<br>Vincent Haagsma       |               | 0,2000 |
| Leerkracht Lezen:<br>Marian Bücking      |               | 0,1000 |
| Leerkracht Rekenen:<br>Marijke le Cluese |               | 0,2000 |
| Leerkracht Taal:<br>Anja Bruggenkamp     |               | 0,2000 |
| <b>Totaal</b>                            | <b>0,7000</b> |        |

De totale fte ingezet voor de deeltaken voor LD-specialisatie staan in het schema vermeld.

**VAKLEERKRACHT bewegingsonderwijs:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 2,0000        |        |
| Schelte                  |               | 1,0000 |
| Karst                    |               | 1,0000 |
| <b>Totaal</b>            | <b>2,0000</b> |        |

**INTERN BEGELEIDERS:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 2,8000        |        |
| Mariëlle Alblas          |               | 0,8000 |
| Tryntsje Geertsma        |               | 0,7000 |
| Wilma Bokma              |               | 0,7000 |
| Baukje vd Meer           |               | 0,6000 |
| <b>Totaal</b>            | <b>2,8000</b> |        |

Uitgangspunt: 12 groepen = 1 fte IB.

**ONDERWIJS ASSISTENTEN reguliere groepen:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 4,4000        |        |
| Sabina Brandsma          |               | 0,9000 |
| Susan Hoekstra           |               | 0,4000 |
| Amarens Feld             |               | 0,6000 |
| Jesse Rinia              |               | 0,9000 |
| Savannah Frankenhuis     |               | 0,6000 |
| Anna Douma               |               | 0,6000 |
| Stan v. Hes              |               | 0,4000 |
| <b>Totaal</b>            | <b>4,4000</b> |        |

Stan is toegevoegd als assistent vanuit de projectgelden NPO.

**ONDERWIJS ASSISTENTEN StructuurPlusGroepen:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 2,1500        |        |
| Leonie de Boer, Bizons   |               | 0,5000 |
| Yvo Smit, Mammoeten      |               | 0,7500 |
| Romy Vermaning , Dino's  |               | 0,9000 |
| <b>Totaal</b>            | <b>2,1500</b> |        |

Formatie omvang assistent is bij de start van het afgelopen schooljaar in overleg met de MR naar boven aangepast.

**TIME OUT FUNCTIONARIS:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 1,0000        |        |
| Daniela Vassallo         |               | 1,0000 |
| <b>Totaal</b>            | <b>1,0000</b> |        |

**LOGOPEDIE inclusief dyslexie:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 1,5000        |        |
| Gera Kamsteeg            |               | 0,4000 |
| Ilse Horjus              |               | 0,5000 |
| Foka Mateboer            |               | 0,6000 |
| <b>Totaal</b>            | <b>1,5000</b> |        |

In de totale omvang van logopedie zit bij Ilse één extra toegekende dag (0,2 fte) voor invulling van NT-2 onderwijs. Voorheen werd dit bekostigd vanuit de NPO-gelden.

**GEDRAGSSPECIALISTEN:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 2,2000        |        |
| Jitske v. Balen          |               | 0,7000 |
| Berber Kranenburg        |               | 0,7000 |
| Hilde Land               |               | 0,8000 |
| <b>Totaal</b>            | <b>2,2000</b> |        |

**PSYCHODIAGNOSTISCH MEDEWERKER:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 0,4000        |        |
| Petra Hament             |               | 0,4000 |
| <b>Totaal</b>            | <b>0,4000</b> |        |

**ADMINISTRATIEF MEDEWERKER:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 0,6000        |        |
| Thea Hoekstra            |               | 0,6000 |
| <b>Totaal</b>            | <b>0,6000</b> |        |

**CONCIËRGE:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 0,7500        |        |
| Marlies Methorst         |               | 0,7500 |
| <b>Totaal</b>            | <b>0,7500</b> |        |

**INTERIEURVERZORGSTER:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 0,5625        |        |
| Jelly Vermaning          |               | 0,5625 |
| <b>Totaal</b>            | <b>0,5625</b> |        |

**RECEPTIONISTE/TELEFONISTE:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 0,9875        |        |
| Harmien vd Wal           |               | 0,9875 |
| <b>Totaal</b>            | <b>0,9875</b> |        |

Kleine uitbreiding voor sluitende bezetting balie.

**SYSTEEMBEHEERDER:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 0,6000        |        |
| Emile Heerschop          |               | 0,6000 |
| <b>Totaal</b>            | <b>0,6000</b> |        |

**HR:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 0,6000        |        |
| Gepke Wielinga           |               | 0,6000 |
| <b>Totaal</b>            | <b>0,6000</b> |        |

Tijdelijke uitbreiding van 0,2000 vervalt per 01-08-2023 ivm wijziging 'gesprekkencyclus'.

**TEAMLEIDERS:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 1,8000        |        |
| Johannes Haanstra        |               | 0,9000 |
| Elma Draaisma            |               | 0,9000 |
| <b>Totaal</b>            | <b>1,8000</b> |        |

De taakomvang van teamleider is inmiddels uitgekristalliseerd. Formatie teamleiders wordt uitgebreid met 0,3000.

**COÖRDINATOR COMMISSIE van begeleiding/ bestuursondersteuner:**

|                                      |               |        |
|--------------------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024             | 0,8000        |        |
| Henk v. Dalfsen (Coördinator CvB)    |               | 0,6000 |
| Henk v. Dalfsen (bestuurssecretaris) |               | 0,2000 |
| <b>Totaal</b>                        | <b>0,8000</b> |        |

**DIRECTIE:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 1,0000        |        |
| Wieke Hiemstra           |               | 1,0000 |
| <b>Totaal</b>            | <b>1,0000</b> |        |

**BESTUUR:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 1,0000        |        |
| Freek Prins              |               | 1,0000 |
| <b>Totaal</b>            | <b>1,0000</b> |        |

**GEDRAGSSPECIALISTEN DOK:**

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 0,4000        |        |
| Willy Boschma            |               | 0,4000 |
| <b>Totaal</b>            | <b>0,4000</b> |        |

### PSYCHODIAGNOSTISCH MEDEWERKER DOK:

|                          |               |        |
|--------------------------|---------------|--------|
| Streefformatie 2023-2024 | 0,2000        |        |
| Petra Hament             |               | 0,2000 |
| <b>Totaal</b>            | <b>0,2000</b> |        |

### WEERSPIEGELING FORMATIE 2023-2024

De begroting van 2023 kende bij de opstelling in december 2022 een positief saldo van ongeveer € **251.000**. De begroting 2023 verloopt voorspoedig en kent halverwege dit kalenderjaar geen verrassingen. Voor de begroting van 2024 zullen we rekening moeten houden met dalende inkomsten omdat we per 01-02-2023 minder leerlingen telden dan op teldatum 01-02-2022. Telling 01-02-2022 is bepalend voor kalenderjaar 2023. Telling 01-02-2023 is bepalend voor de formatie voor kalenderjaar 2024.

Na de telling van 01-02-2023 is er sprake van een forse aanmelding die er voor gaat zorgen dat we in het schooljaar 2023-2024 alle huidige groepen in stand moeten houden. Vandaar de keuze voor wederom 32 groepen.

Tevens wordt er gekozen voor extra formatie voor komend schooljaar. Tenslotte beschikken we over een forse plus in de begroting van 2023. Tevens zijn de reserves goed op orde. Goede ervaringen vanuit de NPO-gelden worden voor een deel meegenomen in het formatieplan 2023-2024.

In het formatieplan 2023-2024 zijn de volgende aanpassingen van toepassing:

- Uitbreiding formatie INNOVATORIUM met 0,2000 FTE
- Assistentenformatie uitgebreid met 0,4000 FTE
- Assistentenformatie voor de SPG is uitgebreid met 0,4750 FTE
- Uitbreiding formatie logopedie met 0,2000 voor de inzet van NT-2 ondersteuning.
- De formatie receptioniste/telefoniste is uitgebreid met 0,09875

- De formatie teamleiders wordt uitgebreid met 0,3000 FTE
- Formatie HR wordt gereduceerd met 0,2000 FTE

### Afvloeiing

Werk naar werk beleid. In de huidige tijdgeest waarin het onderwijs geconfronteerd wordt met een fors tekort aan schoolleiders (12%) en leraren (11%) lijkt het een overbodige schets hoe om te gaan met gedwongen ontslag. Mocht het toch aan de orde komen is onderstaand beleid leidend in het te volgen traject.

Om werkgelegenheidsvraagstukken goed en tijdig in beeld te krijgen, kijken wij zover mogelijk vooruit naar ontwikkelingen in de sector en de regio. Uitgangspunt is dat de instroom in een uitkering wordt voorkomen door tijdig afspraken te maken over het begeleiden van boventallige werknemers naar een andere baan, bij voorkeur binnen de sector.

We proberen gedwongen ontslag zo veel mogelijk te voorkomen. In geval wij formatieve problemen voorzien, treden wij in overleg met de vakbonden om afspraken te maken over het vrijwillig en of gedwongen afscheid nemen van medewerkers. Wanneer er sprake is van boventalligheid waarbij gedwongen afscheid moet worden genomen, wordt het dienstverband, conform het afspiegelingsbeginsel, opgezegd via het UWV.